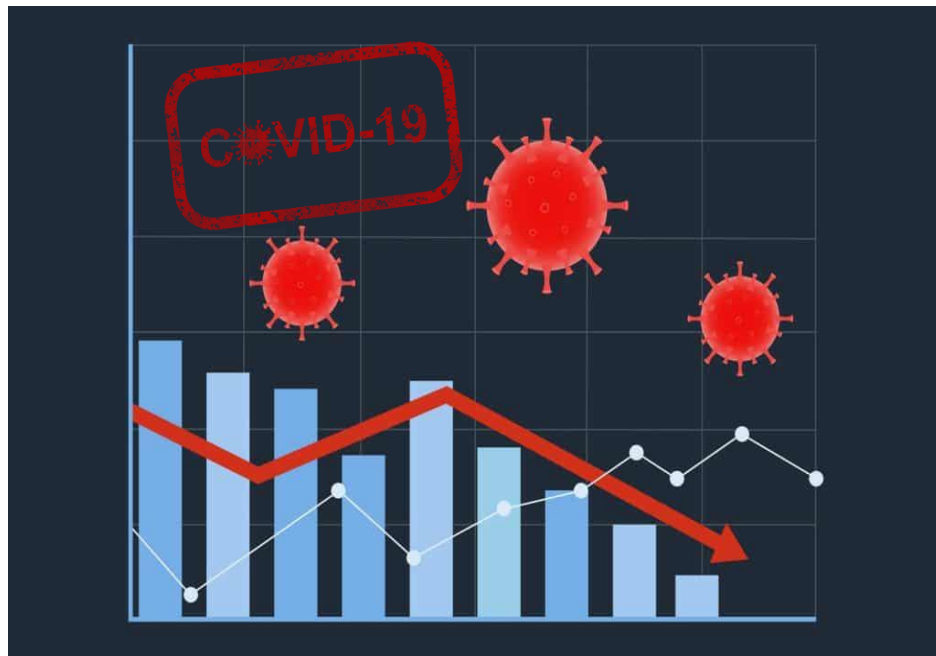
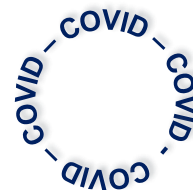


# RAPPORT MORAL DU PRÉSIDENT DE LA LIGUE PATRICK TRIOEN



# La rentrée 2022... Le contexte



**Printemps 2022**  
Levée des dernières  
contraintes sanitaires



Dans nos clubs, on  
reprend des couleurs !

04/2022

09/2022

2022 / 2023

09/2023

AG

2023 / 2024



# Notre terrain de jeux Été 2022 (et plus...) : Rareté de l'eau



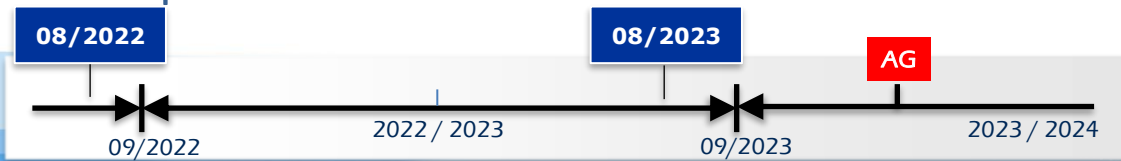
- A l'été 2022, notre pays voit rouge



- L'eau, c'est notre terrain de sport
- Elle devient une énergie comptée
- Les vidanges sont reportées
- Des piscines vides le restent



- Les derniers arrêtés sécheresse prennent fin en décembre
- Une préoccupation durable



# La rentrée 2022... Le contexte

## Guerre en : Irruption de la crise énergétique



Lundi 5 septembre 2022

CRISE ÉNERGÉTIQUE  
ET PISCINES FERMÉES ...



### Le Monde

Piscines fermées par Vert Marine : plusieurs mairies envisagent des suites judiciaires

Le délégataire de service public a fermé une trentaine d'équipements cette semaine au motif des hausses de prix de l'énergie. Plusieurs villes dénoncent une décision brutale et non négociée.  
8 septembre 2022

Les adhérents sont inquiets  
Inscriptions perturbées  
Certains renoncent à s'engager

### Fermer des équipements publics opérationnels n'est plus un tabou !

- Des fermetures
- La température eau/air est abaissée dans nombre d'établissements
  - Inquiétude sur la pérennité des activités apprentissage et loisirs
  - Des activités club sont supprimées

Les dirigeants de nos clubs s'inquiètent !

### COVID + ENERGIE

### Une période de turbulence qui joue les prolongations !



09/2022

09/2022

2022 / 2023

09/2023

AG

2023 / 2024

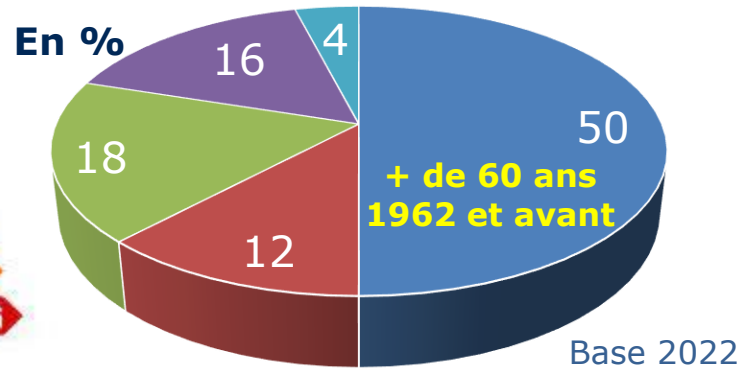
# Crise énergétique Révélatrice d'un parc vieillissant



- Chauffer l'eau
- Chauffer l'air
- Filtrer



Age de piscines en BFC



■ Plus de 60 ans ■ 46 à 60 ans ■ 31 à 41 ans ■ 16 à 30 ans ■ 0 à 15 ans

Piscines annuelles	Piscines estivales	Piscines ludiques estivales	En construction (annuelles)
62	61	4	4



# Des crises qui en cachent une autre

## Emploi

- La période COVID masque une évolution du marché de l'emploi
- Les emplois dans les activités de service sont délaissés
- Les piscines peinent à recruter, à remplacer les départs
- Les clubs, eux aussi, peinent à recruter
- Dans ce contexte, les zones les moins attractives de notre territoire sont dépourvues



# Des crises qui en cachent une autre : L'emploi Former

Une alternative s'impose : Former

- Réinvestir les Brevets Fédéraux
- Former des apprentis
- Favoriser les évolutions internes en renforçant les compétences



# Fragilisation De crises en crises



## Des contraintes énergétiques, écologiques, durables pour piscines :

- ▶ Un lieu atypique, il faut chauffer l'air mais aussi l'eau.
- ▶ Un lieu partagé avec du public payant : Une référence permanente entre charges et recettes d'exploitation.
- ▶ Des fermetures plus ou moins longues, plus ou moins annoncées

## Dans un contexte d'établissements vieillissant :

- ▶ Dans notre région, 62% du parc des piscines a plus de 45 ans d'âge

## Un marché de l'emploi en évolution :

- ▶ Dans une activité de service qui trouve difficilement ses salariés

Eau + électricité + gaz + emploi = Nous sommes

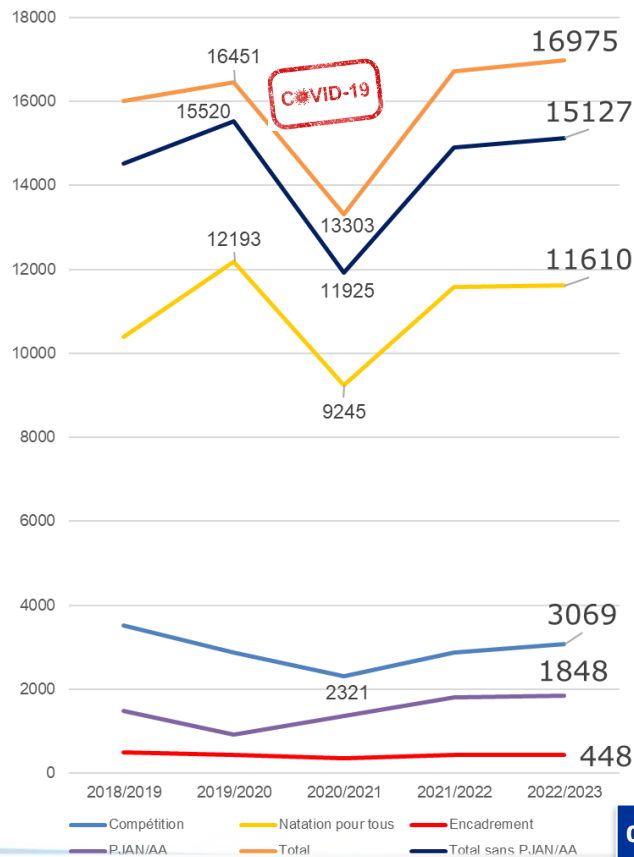
**FRAGILES**



# LICENCES



# Licences 2022 / 2023 : Et malgré tout...

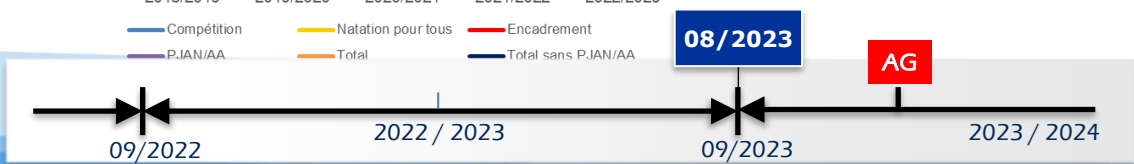


1<sup>er</sup> sept. au 31 aout

Les dirigeants de nos clubs sont rassurés !

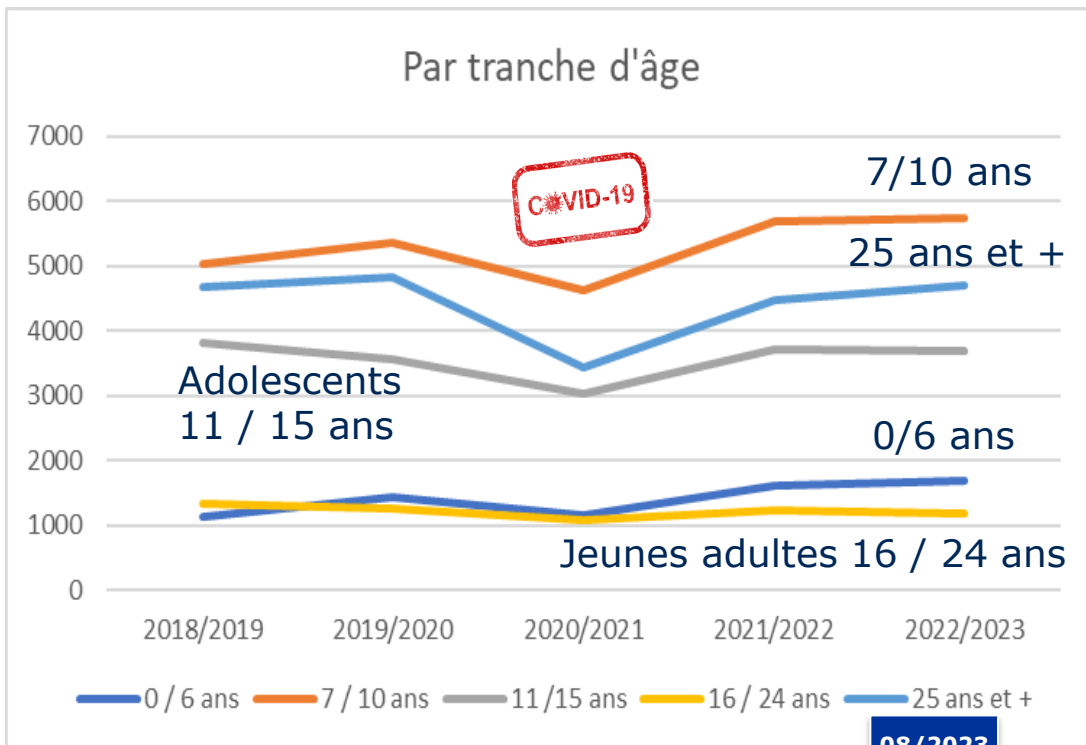
Une saison au niveau de 2019/2020

Aurions nous pu faire mieux si le contexte énergie ne s'était pas présenté ?



# Licences 2022 / 2023

## Y a-t-il une catégorie d'âge qui ferait défection ?



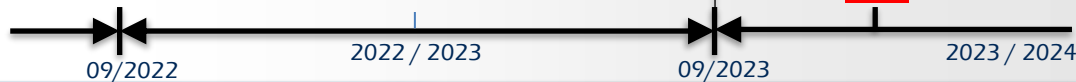
1<sup>er</sup> sept. au 31 aout

Petits ou grands, ils sont dans les nos lignes à minima à l'identique !

Une reprise plus prononcée sur les 0/6 ans – 7/10 ans et 25 ans et plus

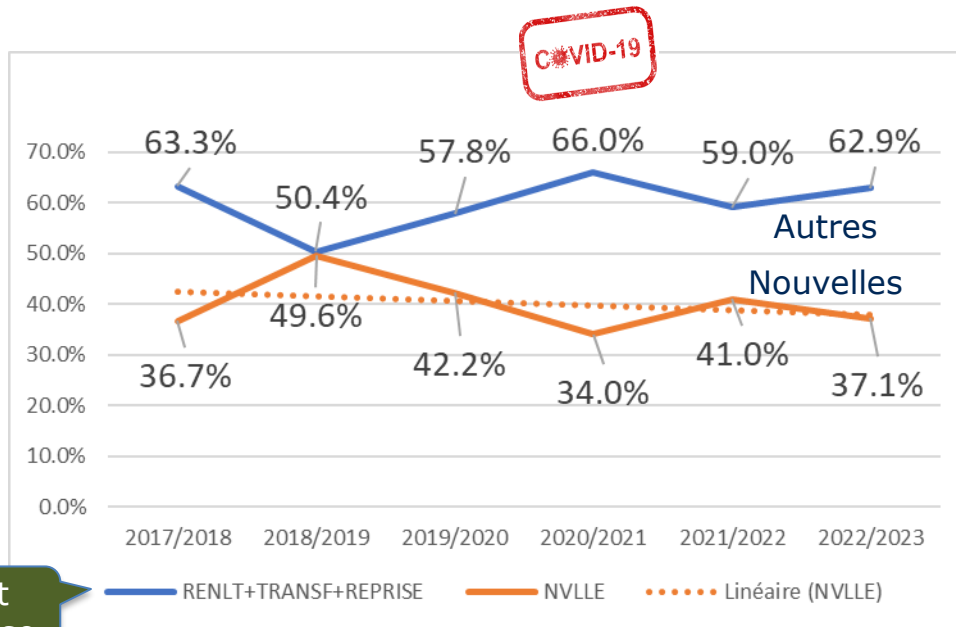
08/2023

AG



# Licences 2022 / 2023

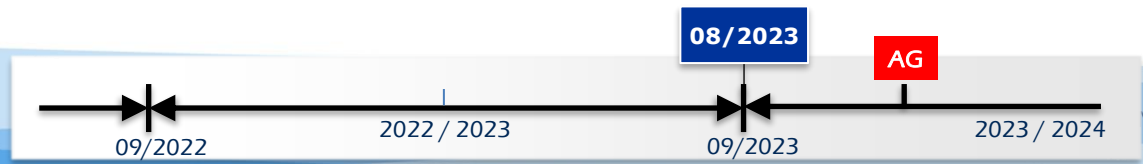
## Les incertitudes nous pénalisent-elles ? : OUI



2023 : Notre croissance est acquise sur les renouvellements

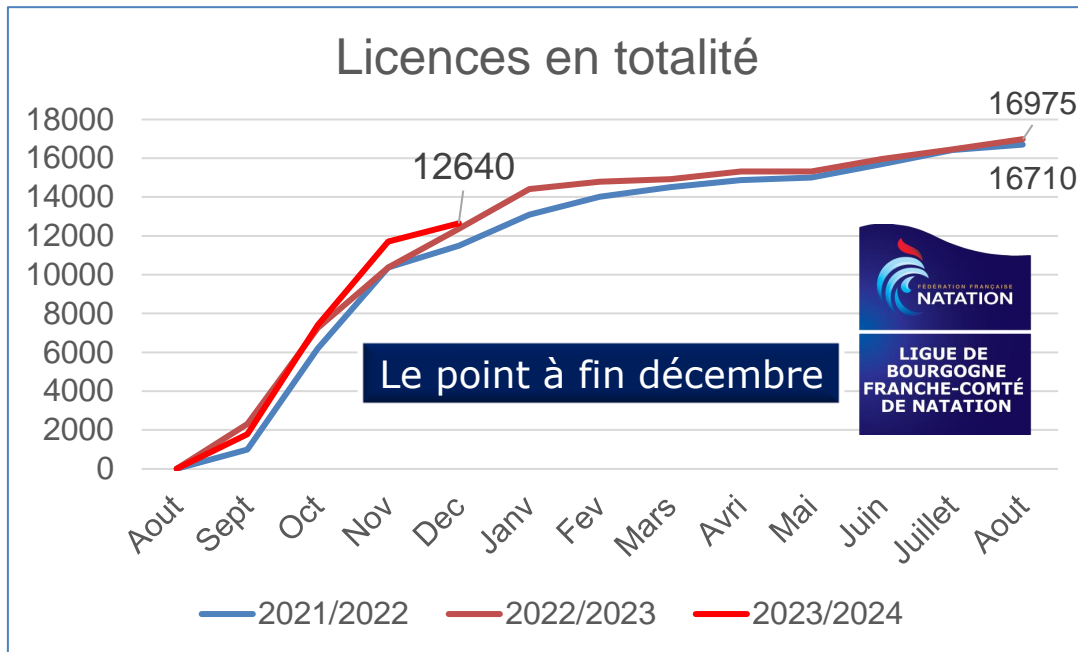
Beaucoup moins sur la progression de nouvelles licences

Renouvellement hors licence reprise



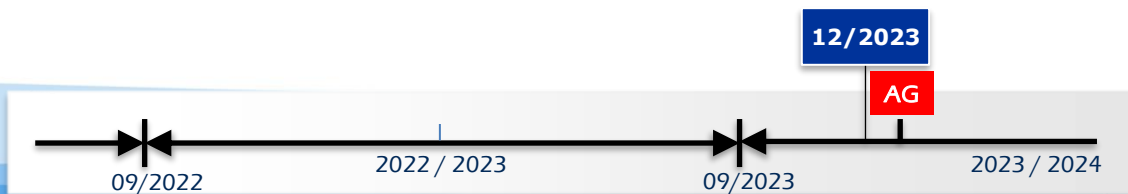
# Licences 2023 / 2024

## 1<sup>er</sup> sept. au 31 aout 2024



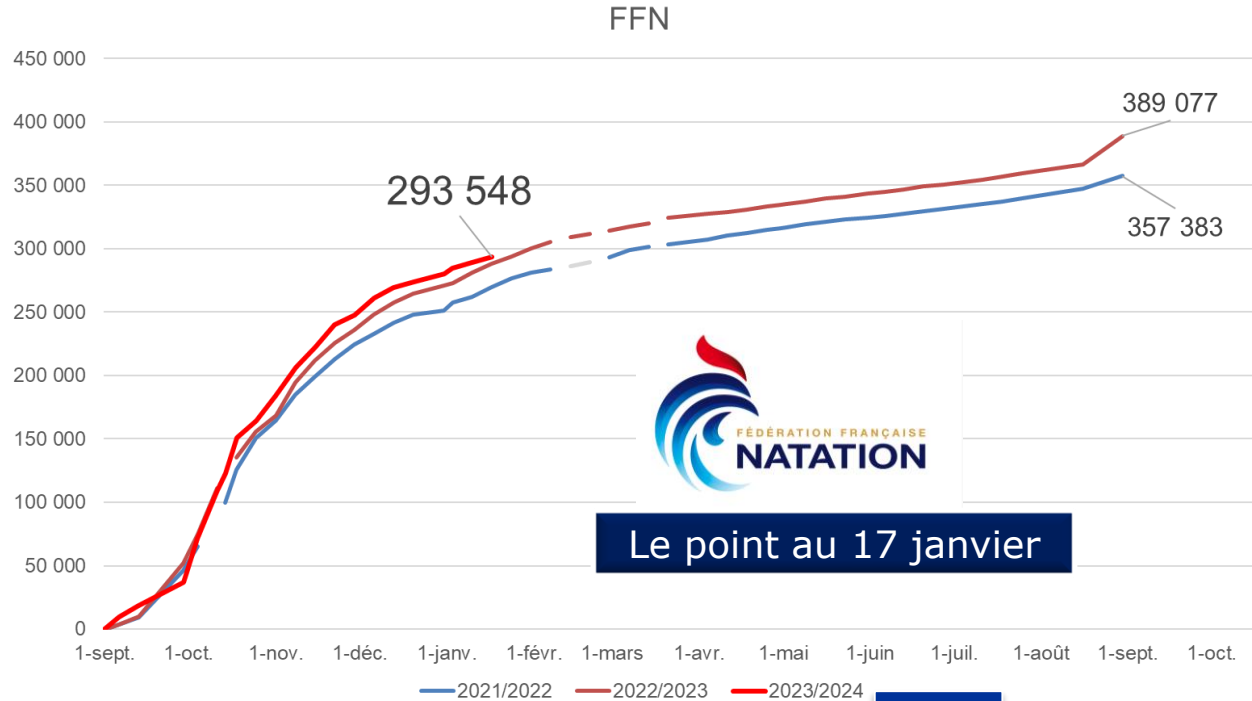
Une inflexion de courbe récente liée aux licences NPT

Un profil de courbe dont le profil ressemble à 2021/2022



# Licences 2023 / 2024

## Au 16/01/2024



**01/2024**

**AG**



# RÉSEAU FÉDÉRAL



# De l'intérêt du Réseau Fédéral Macon Natation



- Alerte en avril 2023 sur la situation financière de Macon Natation
- Pas d'AG ni de compte rendu financier dans les 3 dernières années, le Président démissionne
- Il reste 204€ à la banque, tous comptes confondus, les salaires ne sont pas couverts pour la fin de saison et la vie du club est à assurer
- Pas d'emprunt bancaire possible au titre du club en l'absence de CR financier et de garanties
- Un nouveau bureau est élu
- La Ligue s'engage : Prêt sans intérêt de 50 000€ / 4 années, engagement 100% licences, le club maintient ses engagements sportifs dont l'organisation des compétitions déléguées, la Ligue doit-être invitée à l'AG du club pendant la durée du prêt.
- Le club évite la cessation de paiement

**Encore faut-il que la Ligue en ait les  
moyens financiers !**





# De l'intérêt du Réseau Fédéral Macon Natation



L'occasion de rappeler le rôle des instances sur les structures qui leur sont rattachées :

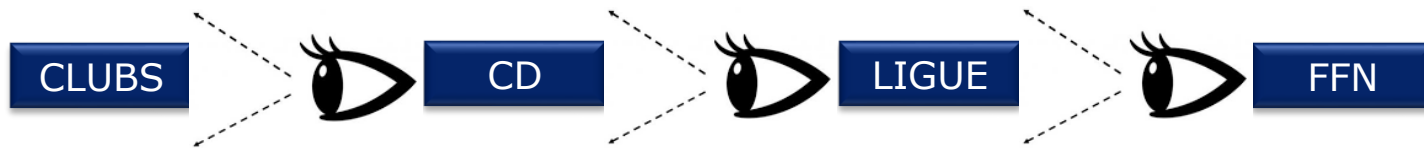
- Rapport d 'activité / AG
- CR financier
- Interrogation



*Statuts Ligue :*

*La Ligue assure, en agissant pour le compte de la FFN, le contrôle direct et assume la responsabilité des comités (inter)départementaux, constitués sous forme d'associations déclarées, dans son ressort territorial*

Pour rendre service aux clubs,  
pour que la situation de Macon Natation n'existe pas :



# Et parfois non !

## Assemblée Générale des Départements

- Vendredi 2 et samedi 3 février - Clichy
- Invités : Pdt Département / Pdt Ligue le samedi

### **vendredi matin plénière**

*Le projet fédéral 2017-2024  
La réorganisation des services  
Le projet sportif  
Le baromètre des comités*


*Une thématique SI ? (refonte ?)  
Une thématique selon baromètre (équipements ?)*

### **vendredi aprem ateliers (3 roulements)**

*Le programme NC départemental  
Projet de dev et financements mobilisables  
L'Académie de la Natation  
Une thématique Rayonnement à définir*

### **samedi matin travail en groupes**

*Le Comité dans l'écosystème FFN*

- 
- ⇒ *une part départementale de la licence ?*
  - ⇒ *une contractualisation FFN ?*
  - ⇒ *regard croisé avec les Ligues ?*

### **samedi aprem prés Comités**

*Présentations à définir de certains Comités  
qui reflètent des projets singuliers*

## Et parfois non !

- Il est question dans un futur proche de décider que les structures régionales voire départementales soient mises à contribution
- La part régionale sur les licences revenant aux Ligues pourrait être amputée au titre de solidarité avec les axes de développement de la Fédération

Extrait du PV du CD du 29 novembre 2023

Gilles Sézional : on pourrait imaginer que les ligues investissent dans la Relève au lieu de thésauriser. La part régionale n'est pas faite pour ça.

Lazreg Benelhadj rejoint l'idée que les ligues doivent participer plus, ce que fait déjà la ligue IDF à hauteur de 350K€, mais il faut que les choses soient claires, que les ligues aient un droit de regard et qu'elles participent à un programme.

Jean-Luc Manaudou dit attendre beaucoup de l'Assemblée des Départements de février ; nous avons besoin d'une autorité supérieure qui aide les ligues à les mobiliser. Le sujet de leur investissement doit être à l'ordre du jour.

# Et parfois non ! Une démarche déjà entamée

Sur l'exercice 2022 / 2023

La part régionale sur les licences s'est élevée à 147 237€

Une pratique déjà mise en œuvre en 2022 / 2023 :

Péréquation fond plongeon :	3 205€
Contribution système informatique FFN :	8 360€

Soit 11 565€ et déjà 7.9% de la part régionale reprise.



# LABELLISATION FÉDÉRALE



# Labélisation des clubs, nouvelle formule



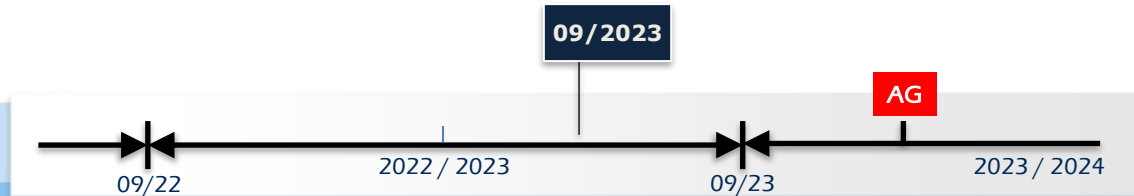
Club labellisé BRONZE



Club labellisé ARGENT



Club labellisé OR




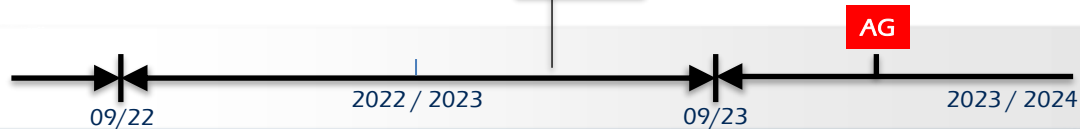
# Labélisation des clubs, nouvelle formule

## PRE REQUIS

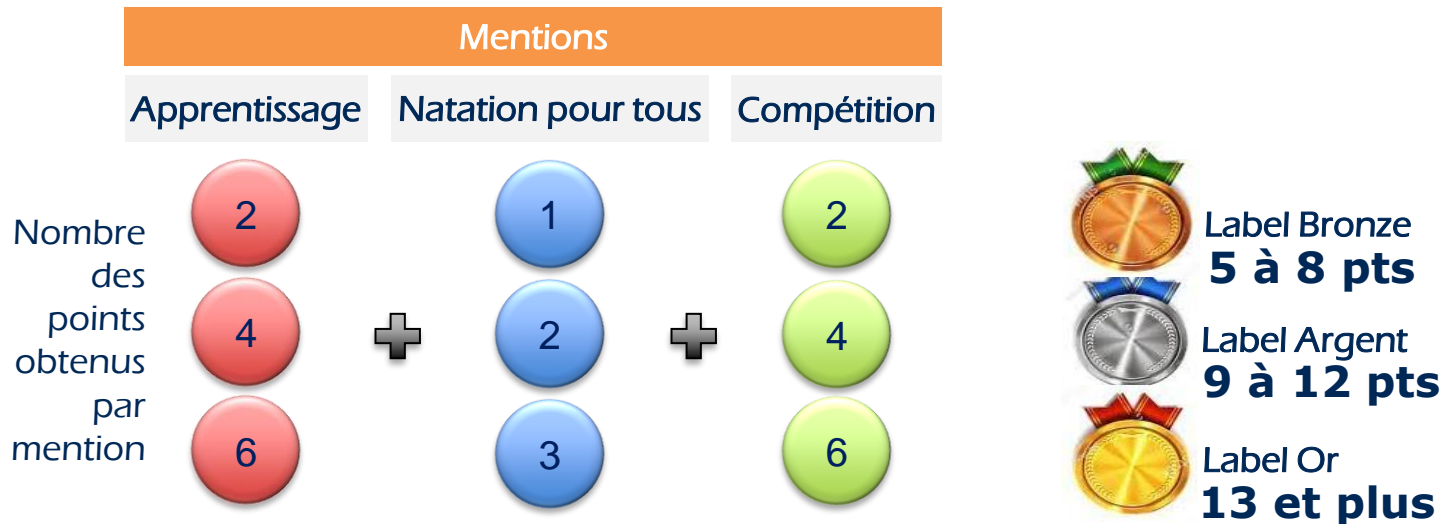
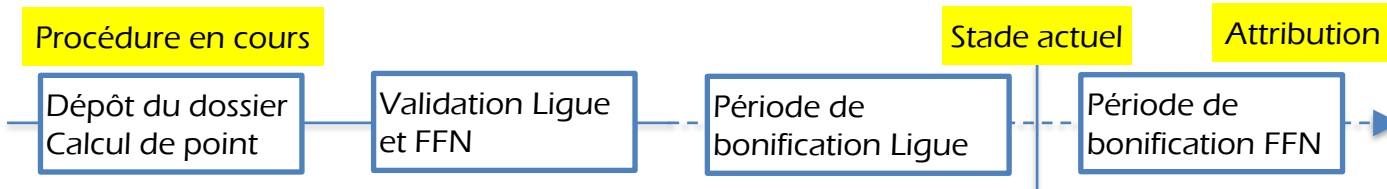
Licencier tous les adhérents du club à la Fédération Française Natation  
Être impliqué dans la vie fédérale

## INDICATEURS OBJECTIFS

Indicateurs	Mentions	Apprentissage	Natation pour tous	Compétition
 Encadrement		Encadrement licencié, bénévole ou salarié Qualifications fédérales (Brevets Fédéraux et/ou Moniteur Sportif de Natation), Formation Continue à jour		
Agréments FFN		ENF / JAN	NFS	
Tests ENF		Nb des tests ENF validés / an Sauv'nage Pass'sport de l'eau Pass'compétition		
Nb des licenciés		Licences 6 / 12 ans	Licences NFS Licences Eveil Aquatique	Licences CPT nageurs classés
Classement des compétiteurs				Classement national club
Nb des officiels				Officiels à jour de recyclage Officiels sur liste national

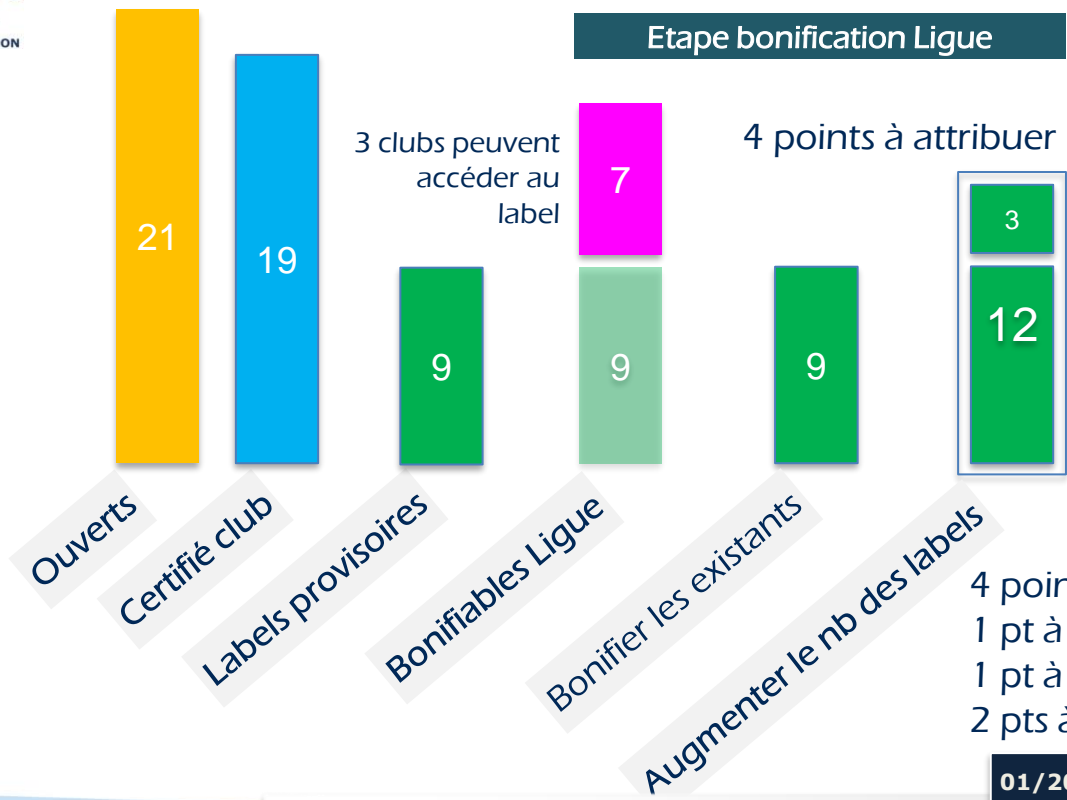


# Labélisation des clubs 2024, nouvelle formule





# Labélisation des clubs 2024, nouvelle formule



Situation avant bonification FFN



4 points à attribuer :  
 1 pt à Beaune  
 1 pt à Pontarlier  
 2 pts à Macon

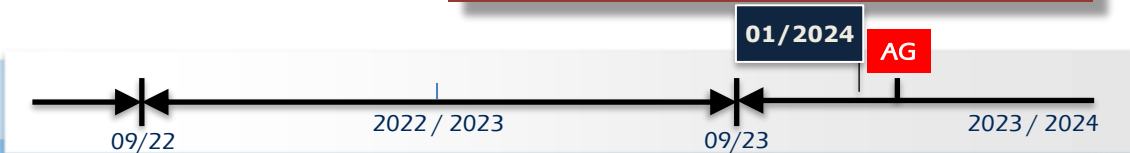


# Labellisation

## Clubs labellisés avant labellisation FFN

Bronze	Argent	Or
CN Dole	AN Besançon	CN Chalon
Auxerre AC		
CN Nevers		
ASM Belfort		
Montceau ON		
Chenove Natation		
ADN		
CN Beaune		
CN Pontarlier		
Macon Natation		

- 21 clubs ont fait acte de candidature
- 12 obtiennent (avant bonification FFN) un label de qualité
- La Ligue encouragera, dans le cadre d'aides à la formation, les clubs qui conduisent cette démarche.



## Labellisation

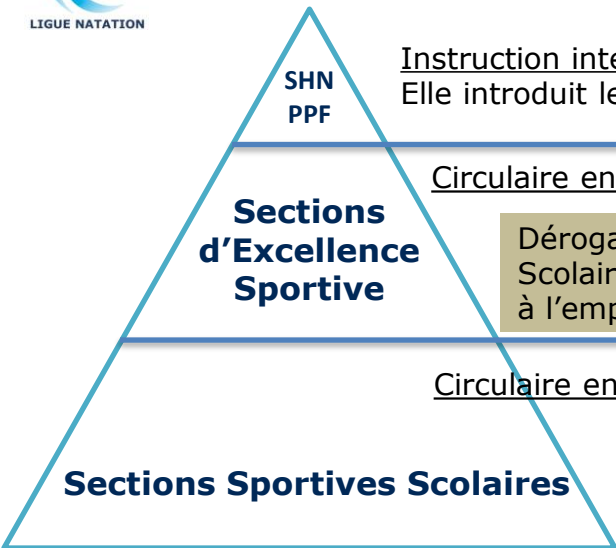
# Ne pas abandonner le Pass'compétition

- Le Pass'Compétition n'est plus obligatoire pour entrer en compétition
- Le nombre des tests validés est pris en compte dans la labellisation des clubs, mention apprentissage
- Il est un marqueur de la réussite du parcours de formation des enfants : pour les enfants, pour les parents, pour l'animation du club
- Les Départements doivent offrir la possibilité de le réussir sur une saison



# SCOLARITÉ





Instruction interministérielle du **5 novembre 2020**  
Elle introduit les structures du PPF ←

Circulaire en date du 4 avril 2020

Dérogation partielle à la carte  
Scolaire 5 Heures de natation  
à l'emploi du temps

Circulaire en date du 4 avril 2020

3 Heures de natation  
à l'emploi du temps

CAF Chalon et CAF Dijon et SHN hors CAF

						Club Support
25	PONTARLIER	LYCEE	Lycée Xavier MARMIER	NC	LAES	
25	BESANCON	LYCEE	Jules HAAG	NC	LAES	
39	DOLE	COLLEGE	Notre Dame de Mont-Roland	NC	LAES	
39	DOLE	LYCEE	Jacques DUHAMEL	NC	LAES	
21	DIJON	LYCEE	Jean Marc BOIVIN	NC	SES	ADN
71	CHALON	COLLEGE	Jean VILAR	NC	SES	CNC
71	CHALON	LYCEE	Emiland GAUTHEY	NC	SES	CNC
21	DIJON	COLLEGE	Marcel PARDE	NA	SS	
21	DIJON	COLLEGE	Le Parc	NC	SS	ADN
21	BEAUNE	COLLEGE	Jules FERRY	NC	SS	
21	DIJON	LYCEE	Hyppolyte FONTAINE	NC	SS	
25	SOCHAUX	COLLEGE	Jouffroy D'ABBANS	NC	SS	
25	BESANCON	COLLEGE	STENDHAL	NC	SS	
58	NEVERS	COLLEGE	Les Loges	NC	SS	
58	DECIZE	LYCEE	Maurice GENEVOIX	NC	SS	
70	NOIDANS LES	COLLEGE	René CASSIN	NC	SS	
70	GRAY	COLLEGE	Romé DE L'ISLE	NC	SS	
89	SENS	COLLEGE	Champs Plaisants	NC	SS	
89	AUXERRE	COLLEGE	Paul BERT	NC	SS	
89	SENS	LYCEE	Catherine et Raymond JANOT	NC	SS	
89	JOIGNY	LYCEE	Louis DAVIER	NC	SS	

09/2022

09/22

2022 / 2023

09/23

AG

2023 / 2024

tion - 20/01/2024



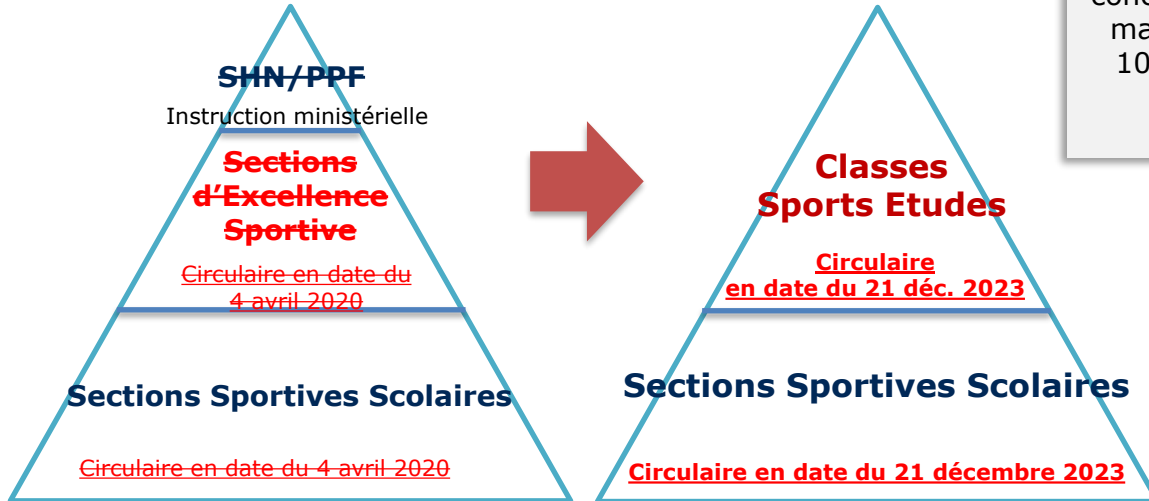
# Sitôt fait, sitôt défait : Un nouvel enjeu

**15/12/2023** : Publication d'une circulaire  
Education Nationale abrogeant les textes précédents

Elèves ayant en vue de la pratique sportive d'excellence et d'accession au haut niveau

- Classe Sport Etudes
- Allègement d'horaires

« Configurations possibles : cours concentrés l'après-midi, ou en fin de matinée et fin de journée, ou entre 10 heures et 16 heures, pour offrir notamment une pratique sportive biquotidienne.



# MOYENS HUMAINS

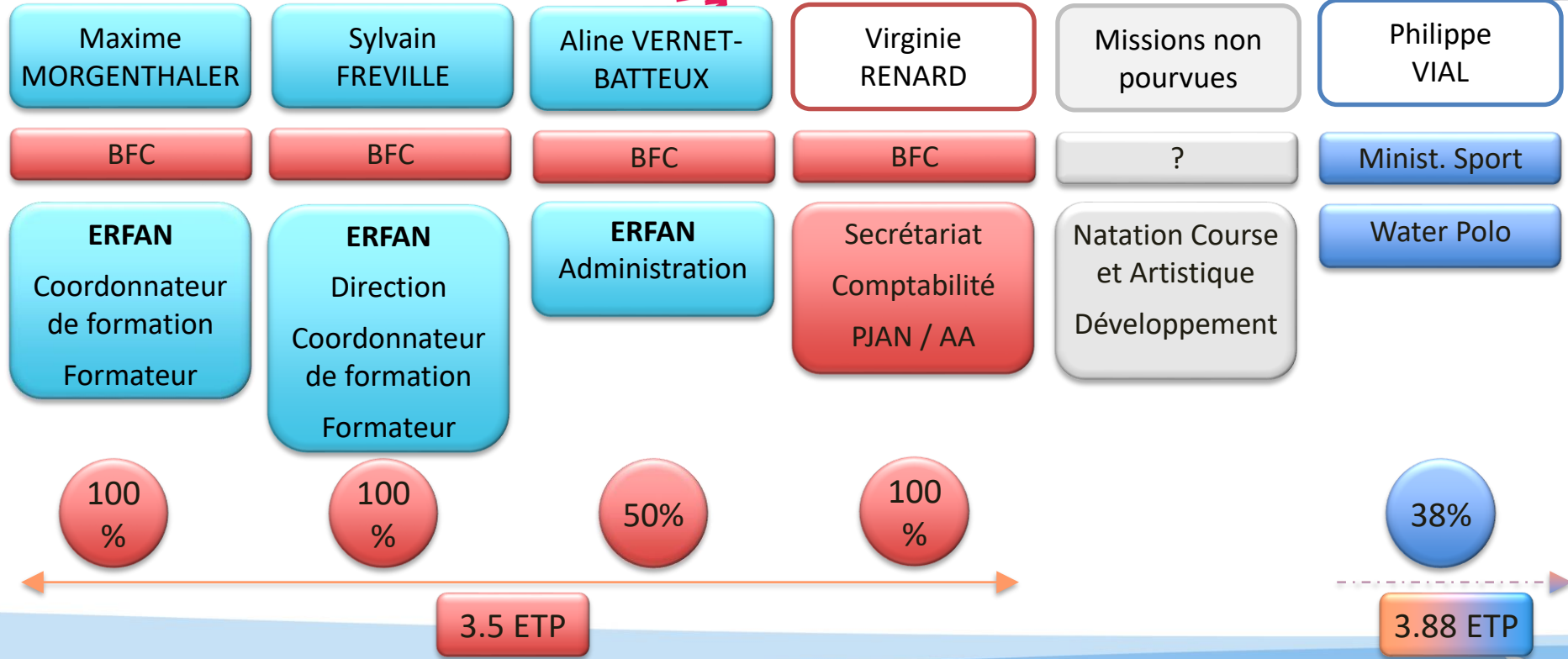


# Rapport moral

## Nos ressources humaines



**NOUVEAU !**

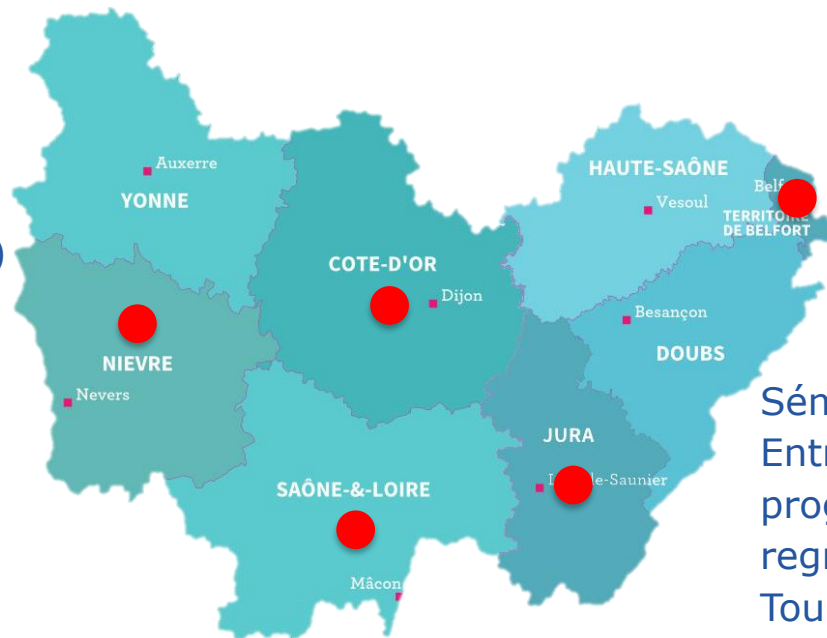




# Nos moyens – ETR et les commissions opérationnelles

## Composition

- Julien PASTRE (21)
- Aurélien GABERT (21)
- Geoffrey GOLLOTTE (21)
- Jérémy SAULNIER (58)
- Paul Gael GAUTIER (39)
- Luc BOURIEZ (71)
- Erwan LAYEC (90)
  
- Patrick TRIOEN
- Philippe ALLEMANDET
- ERFAN



Séminaire de  
Entraîneurs,  
programme,  
regroupement  
Toussaint, Coupe de  
France des Régions en  
Eau Libre, participation  
au séminaire FFN ETR

Eau Libre

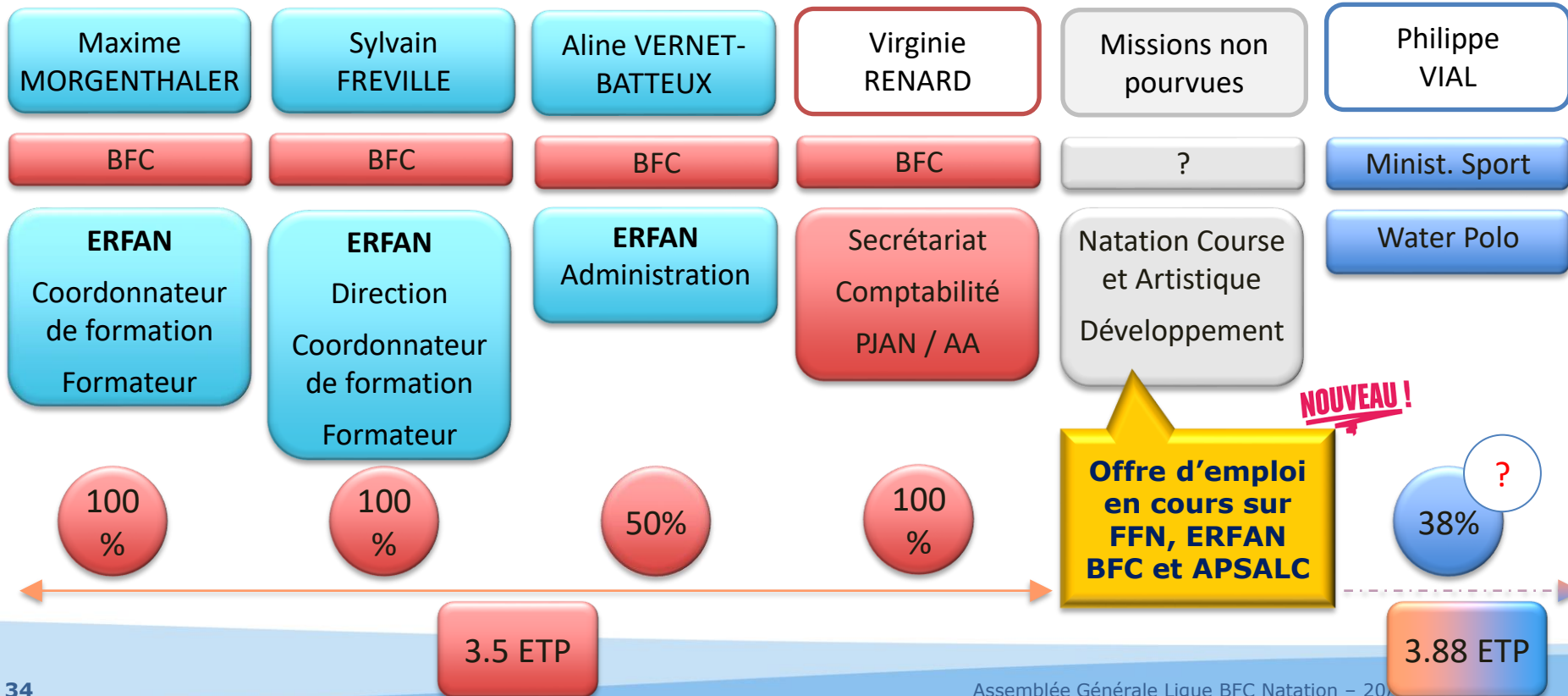
Nat Artistique

Water Polo

Officiels

# Rapport moral

## Nos ressources humaines



# SÉMINAIRE DES ENTRAÎNEURS NC



# Séminaire des entraîneurs NC

## Nuits Saint Georges les 30/09 et 01/10/2023

- 22 entraîneurs participaient + les apprentis DEJEPS
- 16 clubs : Besançon, Vauzelles, Belfort, Chalon, Decize, Cosne, Dole, EDEN 99, Gray, Lure, Macon, Montceau, Montchanin, Nevers, Paray et Vesoul
- Action collective AFDAS : La Ligue a géré le financement
- Les clubs participaient à hauteur de 75€ pour le week end

### Interventions :

Jérôme GUYON : Gestion de la blessure et posture de l'éducateur vis-à-vis de la blessure

Yohann EXBRAYAT : Organisation d'un club dans l'émergence des nageurs

Richard MARTINEZ : Construction du nageur

Prochaine  
Édition  
Septembre

2024