



PLAN DE DEVELOPPEMENT 2025 2028

Ligue BFC natation

Eléments de contexte

- La Ligue est propriétaire de ses locaux
- Elle emploie 3.5 salariés et dispose de la mise à disposition d'un cadre d'état pour 38% de son temps de travail au profit du water polo.
- Au sein de la Fédération, le nombre des licences portées par notre ligue est proportionnel à la représentation démographique de notre région.
- Cinq des six disciplines de la Fédération sont pratiquées par nos licenciés.
- Pour ce qui concerne les activités compétitives, la natation course représente 89% des licences « compétition ».
- Nos activités sont mises en œuvre au sein de 58 clubs dont 8 clubs de pratique estivale
- Deux structures du Plan de Performance Fédéral sont opérationnelles dans notre région.
- Sportivement, notre région est de faible niveau dans le concert national
- Il y a 5 piscines couvertes publiques sans club annuel, 3 clubs pratiquant NA et 6 en WP,.... Plus de 50 piscines découvertes, de nombreux plans d'eau, ...
- La ligue développe deux projets à côté de ses missions principales : Plan de Prévention des Noyades et Bassins Temporaires (ECA).

PROJET DEVELOPPEMENT LIGUE BFC NATATION



Notre Projet Régional 2025-2028 s'articule autour de 5 grands enjeux :

1 - Enjeu de performance

De l'Initiation à l'accession : structurer la formation du nageur et soutenir la préparation à l'accès à la performance sportive.

2 - Enjeu de promotion du sport

Aider et inciter nos structures à développer les activités non compétitives répondant à des besoins de service public. Avoir un rôle civique et d'intégration.

3 - Enjeu de compétence

Aider et inciter nos structures à avoir des professionnels compétents. Ré introduire les apports pédagogiques bénévoles.

4 - Enjeu de structuration

Être un acteur de l'aménagement du territoire et développer et adapter nos pratiques au contexte territorial. Promouvoir toutes nos activités.

5 - Enjeux sociétaux et environnementaux

Accompagner les évolutions de notre société sur ces aspects.



Enjeu de performance

De l'Initiation à l'Accession : structurer la formation du nageur et soutenir la préparation à l'accès à la performance sportive.

- **OBJECTIF 1-1 : Niveau Initiation et acquisition (avenirs et avant)**
- **Action 1-1a : Conforter l'Ecole de Natation Française**
 - Inciter à la cohérence entre les 8 départements
 - Maintenir la structuration pédagogique de l'ENF
 - Proposer une formule régionale d'animation
- **Action 1-1b : Harmoniser les pratiques départementales (Post Challenge Avenirs)**
 - Préparer le cadre des premières compétitions de l'enfant
 - Soutenir les actions locales

Enjeu de performance

De l'Initiation à l'accession : structurer la formation du nageur et soutenir la préparation à l'accès à la performance sportive.

● **OBJECTIF 1-2 : Niveau Développement et Formation du nageur (Benjamins et après)**

● **Action 1-2a : Favoriser la pratique et la progression**

- Mettre en place des procédures de détection
- Définir une formation cohérente du nageur
- Travailler sur les aspects de la performance
- Mettre en place des stages de jeunes en appui de l'Académie de la Natation

● **Action 1-2b : Regrouper les jeunes – Esprit d'équipe régionale**

- Détecter et regrouper les jeunes en Natation Course

Enjeu de performance

De l'Initiation à l'accession : structurer la formation du nageur et soutenir la préparation à l'accès à la performance sportive.

● OBJECTIF 1-3 : Niveau Développement Water Polo (U12 et après)

● Action 1-3a : Favoriser la pratique et la progression

- Mettre en place des procédures de détection
- Définir une formation cohérente du poloïste
- Mettre en place des stages de jeunes

● Action 1-3b : Regrouper les jeunes – Esprit d'équipe régionale

- Détecter et regrouper les jeunes en Water Polo

● Action 1-3c : Favoriser la pratique féminine

- Aider une pratique régionale en vue d'un essaimage au sein des clubs

Enjeu de performance

De l'Initiation à l'accession : structurer la formation du nageur et soutenir la préparation à l'accès à la performance sportive.

● **OBJECTIF 1-4 : Niveau Développement Natation Artistique**

● **Action 1-4a : Favoriser la pratique et la progression**

- Mettre en place des procédures de détection
- Etendre les lieux de pratique
- Définir une formation cohérente des pratiquants
- Mettre en place des stages de jeunes

● **Action 1-4b : Regrouper les jeunes – Esprit d'équipe régionale**

- Détecter et regrouper les jeunes en Natation Artistique

● **Action 1-4c : Favoriser la pratique**

- Aider une pratique régionale en vue d'un essaimage au sein des clubs
- Encourager dans ce cadre, une pratique masculine

Enjeu de performance

De l'Initiation à l'accession : structurer la formation du nageur et soutenir la préparation à l'accès à la performance sportive.

● OBJECTIF 1-5 : Niveau accès à l'Excellence

● Action 1-5a : Développer l'accès au haut niveau

- Aider les structures labellisées (PPF-BFC)
- Favoriser la préparation à l'intégration des jeunes talents

● Action 1-5b : Aider à l'orientation des jeunes talents

- Promouvoir les structures régionales susceptibles de former des nageurs en capacité d'accéder aux structures du PPF d'accès au Haut Niveau
- Sensibiliser les dirigeants, le nageur aux exigences de l'accès vers le Haut Niveau
- Accompagner le double projet des nageurs postulant à l'accès au Haut Niveau

Enjeu de performance

De l'Initiation à l'accession : structurer la formation du nageur et soutenir la préparation à l'accès à la performance sportive.

• Les indicateurs

OBJECTIF 1.1 – Niveau Initiation et acquisition

Nombre des diplômes ENF sur les trois niveaux

OBJECTIF 1-2 – Niveau Développement et Formation du Nageur (Benjamins et après)

Nombre des licences compétition natation course par année d'âge

Nombre des stages Académie De la Natation

NC – 16^{ème} IRP en progression

OBJECTIF 1-3 : Niveau Développement Water Polo

Nb des licences compétition et Participation des clubs championnat régional

OBJECTIF 1-4: Niveau Développement Natation Artistique

Nb des licences compétition et Classement N3 des clubs

OBJECTIF 1-5 – Niveau accès au Haut Niveau Natation Course

Nombre des nageurs accédant aux listes ministérielles

Deux structures PPF opérationnelles en région

Enjeu de promotion du sport :

Aider et inciter nos structures à développer les activités non compétitives répondant à des besoins de service public. Avoir un rôle civique et d'intégration.

- **OBJECTIF 2-1 : Développer les pratiques de découverte et éducatives**
- **Action 2-1a : Promouvoir l'activité Bébés nageurs (moins de 3 ans)**
 - Inciter au développement au sein des clubs
 - Envisager le prénatal vers post-natal
- **Action 2-1b : Promouvoir l'Eveil aquatique (3 à 6 ans)**
 - Inciter au développement au sein des clubs
- **Action 2-1c : Assurer le savoir nager sécuritaire**
 - Mettre en œuvre le dispositif prévention des noyades en collaboration avec la DRAJES

Enjeu de promotion du sport :

Aider et inciter nos structures à développer les activités non compétitives répondant à des besoins de service public. Avoir un rôle civique et d'intégration.

● **OBJECTIF 2-2 : Développer les pratiques forme santé bien-être**

- **Action 2-2a : Planter le Nager Forme Santé dans les clubs**
 - Former des éducateurs Nagez Forme Santé
 - Monter des actions avec les professionnels de santé
 - Relayer le dispositif PASS proposé par le CROS
- **Action 2-2b : Renforcer les pratiques natation loisirs adultes**
 - Proposer un parcours de validation des progrès
- **Action 2-2c : Diversifier les activités forme bien être**
 - Inciter aux formations fédérales

Enjeu de promotion du sport :

Aider et inciter nos structures à développer les activités non compétitives répondant à des besoins de service public. Avoir un rôle civique et d'intégration.

- **OBJECTIF 2-3 : Développer les pratiques en milieu naturel**
- **Action 2-3a : Renforcer la pratique en eau libre**
 - Pérenniser et conforter et les étapes de la Coupe Régionale en eau libre
 - Attirer le grand public sur ces étapes
 - Associer des promotions de stagiaires MSN / DEJEPS / BP AAN
- **Action 2-3b : Animer un ou plusieurs sites NGN**
 - Organiser des actions NGN avec d'autres activités
 - Associer NGN à des programmes touristiques

Enjeu de promotion du sport :

Aider et inciter nos structures à développer les activités non compétitives répondant à des besoins de service public. Avoir un rôle civique et d'intégration.

- **OBJECTIF 2-4 : Accueillir les publics éloignés de la pratique**
- **Action 2-4a : Prendre en compte les publics atteints de handicap**
 - Recenser les clubs investis dans l'accueil de ces publics
 - Partager les projets locaux pour essaimage
 - Valoriser ces expériences auprès du réseau fédéral régional.
 - Recenser les formations accessibles
- **Action 2-4b : Prendre en compte les publics précaires**
 - Recenser les clubs investis dans l'accueil de ces publics
 - Partager les projets locaux pour essaimage
 - Valoriser ces expériences auprès du réseau fédéral régional.
 - Recenser les formations accessibles

Enjeu de promotion du sport :

Aider et inciter nos structures à développer les activités non compétitives répondant à des besoins de service public. Avoir un rôle civique et d'intégration.

• Les indicateurs

OBJECTIF 2-1 : Développer les pratiques de découvertes et éducatives

Nombre des licences de la catégorie d'âge

Mise en œuvre complète du budget attribué au dispositif de prévention des noyades

OBJECTIF 2-2 : Développer les pratiques forme santé, bien être

Nombre des agréments NFS délivrés aux clubs

OBJECTIF 2-3 : Développer les pratiques en milieu naturel

Nombre des évènements déclarés.

OBJECTIF 2-4 : Accueillir les publics éloignés de la pratique

Nombre de clubs et nombre des pratiquants

Enjeu de compétence :

Aider et inciter nos structures à avoir des professionnels compétents

Ré introduire les apports pédagogiques à destination des bénévoles.

● **OBJECTIF 3-1 : Proposer des formations répondant aux compétences exigées**

● **Action 3-1a : Mettre en place une veille sur les aides à la formation**

- Recenser et actualiser les formules et aides existantes pour la formation
- Actualiser régulièrement le site Internet ERFAN

● **Action 3-1b : Structurer et développer l'ERFAN**

- Maintenir la certification QUALIOPI
- Développer les formations fédérales
- Maintenir le MSN et DEJEPS AAN (sans ou avec apprentissage)
- S'impliquer dans les formations d'état
- Adapter les formations aux besoins du réseau

● **Action 3-1c : Etablir et faire vivre des partenariats**

- CFA INFAN
- UFR-STAPS Dijon
- CREPS Dijon Bourgogne-Franche-Comté

Enjeu de compétence :

Aider et inciter nos structures à avoir des professionnels compétents

Ré introduire les apports pédagogiques à destination des bénévoles.

● Les indicateurs

OBJECTIF 3-1 : Proposer des formations répondant aux compétences exigées

Maintien de la qualification QUALIOPi permettant à l'ERFAN d'exercer

Taux de réussite aux certifications

Enjeu de structuration :

Être un acteur de l'aménagement du territoire et développer et adapter nos pratiques au contexte territorial.

Promouvoir toutes nos activités.

- **OBJECTIF 4-1 : Participer à l'aménagement du territoire**
- **Action 4-1a : Connaître en amont les projets des collectivités**
 - Constituer un réseau d'informateurs – Lobbying
 - Devenir un interlocuteur incontournable aux réunions de communes, EPCI, etc.
- **Action 4-1b : Positionner la Ligue avec la FFN comme conseil**
 - Mettre à jour le plan piscines Bourgogne-Franche-Comté
 - Intervenir comme conseil auprès des collectivités
- **Action 4-1c : Agir pour la gestion et l'animation des piscines par le club**
 - Promotionner la Formation gestionnaire de piscine de l'INFAN
 - Envisager d'être délégué d'activité
- **Action 4-1d : Expérimenter, Convaincre, Accompagner**
 - Proposer aux collectivités l'offre de bassin temporaire en collaboration avec les SDJES et PSL

Enjeu de structuration :

Être un acteur de l'aménagement du territoire et développer et adapter nos pratiques au contexte territorial.

Promouvoir toutes nos activités.

- **OBJECTIF 4-2 : Structurer et développer notre réseau**

- **Action 4-2a : Aider à structurer les clubs existants**

- Aider à la conception des projets de clubs
- Renforcer le dispositif de labellisation des clubs
- Promouvoir l'implantation des Sections Sportives Scolaires

- **Action 4-2b : Créer des nouveaux clubs**

- Animer l'été les piscines découvertes
- Créer un club dans toutes les piscines couvertes
- Inciter au parrainage de club afin de favoriser l'émergence de nouveau club.

Enjeu de structuration :

Être un acteur de l'aménagement du territoire et développer et adapter nos pratiques au contexte territorial.

Promouvoir toutes nos activités.

● OBJECTIF 4-3 : Mieux gérer et promouvoir la natation régionale

- Action 4-3a : Améliorer le fonctionnement régional de la Ligue
 - Rédiger et publier un Règlement Intérieur
 - Etablir la fiche définissant du rôle des commissions
 - Tenir trois Comités Directeurs annuels et une réunion de bureau chaque mois (10/12)
 - Tenir les réunions de coordination ETR et ERFAN
- Action 4-3b : Coordonner notre réseau régional
 - Animer le Conseil des Départements
- Action 4-3c : Développer le Site Internet
 - Publier nos textes et informations nécessaires aux clubs
 - Partager les droits d'écriture site et réseau sociaux avec des rédacteurs désignés par discipline.
 - Etablir un lien avec les licenciés
 - Renforcer l'image de la labellisation

Enjeu de structuration :

Être un acteur de l'aménagement du territoire et développer et adapter nos pratiques au contexte territorial.

Promouvoir toutes nos activités.

● Les indicateurs

OBJECTIF 4-1 : Participer à l'aménagement du territoire

Taux d'occupation des bassins temporaires

OBJECTIF 4-2 : Structurer et développer notre réseau

Nombre des clubs labellisés

Nombre de clubs affiliés

OBJECTIF 4-3 : Mieux gérer et promouvoir la natation régionale

Existence du règlement intérieur

Statistiques de présence aux réunions institutionnelles de la Ligue

Enjeux sociétaux et environnementaux

Accompagner les évolutions de notre société sur ces aspects.

● OBJECTIF 5-1 : Faciliter et valoriser les engagements responsables

- Action 5-1a : Impliquer les jeunes dans le bénévolat
 - Inciter les jeunes à l'arbitrage
 - Permettre aux jeunes d'accéder aux responsabilités associatives
- Action 5-1b : Féminiser la gouvernance
 - Tenir le tableau de bord de la féminisation de notre réseau
 - Garantir une gouvernance paritaire de la Ligue
- Action 5-1c : Sensibiliser au Développement Durable
 - Construire pour le Durable – Equipements
 - Organiser pour le Durable – Manifestations déléguées par la Ligue
 - Pratiquer pour le Durable – Sensibiliser les acteurs du quotidien
- Action 5-1d : Prévention par le sport et protection des sportifs
 - Promotionner l'hygiène de vie et le contrôle du dopage
 - Promotionner la lutte contre les agressions
 - Faire connaître les outils
 - S'appuyer sur les organismes référents

Enjeux sociétaux et environnementaux

Accompagner les évolutions de notre société sur ces aspects.

● Les indicateurs

OBJECTIF 5-1 : Faciliter les engagements responsables

Nombre des officiels déclarés dans la tranche d'âge 16 à 25 ans

Réussir les élections de ligue 2028 : Parité totale et totalité des postes pourvus

Un cahier des charges développement durable annexe à notre convention d'organisation

- AHN : Accès au Haut Niveau
- BFC : Bourgogne-Franche-Comté
- BP : Brevet Professionnel (AAN : Activités Aquatiques de la Natation)
- CFA : Centre de Formation des Apprentis
- CREPS : Centre de Ressources, d'Expertise et de Performance Sportive
- DE : Diplôme d'Etat
- DRAJES : Direction Régionale Académique à la Jeunesse, à l'Engagement et aux Sports
- ECA : Expérimenter Convaincre Assister
- ENF : Ecole de Natation Française
- ERFAN : Ecole Régionale de Formation aux Activités de la Natation
- ETR : Equipe Technique Régionale
- FFN : Fédération Française de Natation
- HN : Haut Niveau
- INFAN : Institut National de Formation aux Activités de la Natation
- IRP : Indice Régional Performance
- NC : Natation Course

- NFS : Nagez Forme Santé
- NGN : Nager Grandeur Nature
- NA : Natation Artistique
- N3 : Nationale 3
- PPF : Plan Performance Fédéral
- PSL : Profession Sports Loisirs
- QUALIOPI : Référentiel de certification qualité des activités de formation
- UFR STAPS : Faculté des Sciences du Sport de l'Université de Bourgogne
- WP : Water-Polo